

**LE MYSTÈRE
DES GOULOTS & DE LA
RÉTRO-PLANIFICATION**

8 | **WEBINAIRES**
GRATUITS

MIEUX VIVRE
SA PÉRIODE FISCALE
SANS STRESS & PLUS COURTE



WEBINAIRE #3

Les goulots & la rétro-planification

Comme sur une autoroute,
les goulots ralentissent la vitesse de circulation !

Animé par Stéphane REGNIER

Programme et **calendrier complet**

	1/ Les causes structurelles des périodes fiscales difficiles	Replay
	2/ Les 5 mesures salvatrices à prendre en amont	Replay
➔	3/ Le mystère des goulots et de la rétro-planification	23/01/2020
	4/ Le 3-en-1 magique qui manque à tous les cabinets	28/01/2020
	5/ Le pilotage, l'arme fatale pour sublimer sa planification	30/01/2020
	6/ L'analyse à 360° de la période fiscale écoulée	4/02/2020
	7/ L'anticipation précoce de la période fiscale suivante	6/02/2020
	8/ La stratégie du cabinet et son impact sur la période fiscale	13/02/2020

Illustrations **concrètes** dans le logiciel

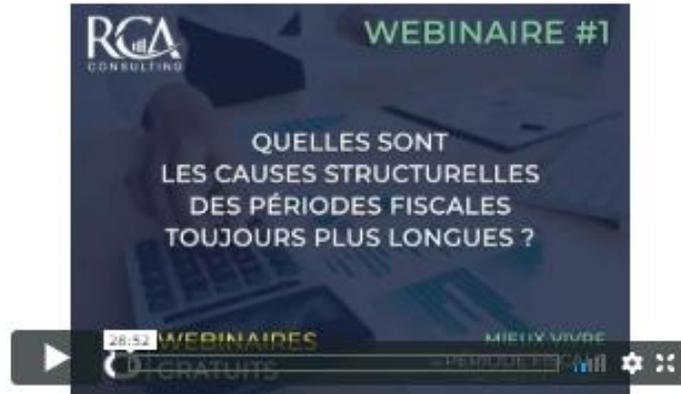
**Turbo
Business**

Une page web **à votre service**

www.iloa.biz/mieux-vivre-periode-fiscale

WEBINAIRE #1

Les causes structurelles
des périodes fiscales difficiles.



Téléchargez le diaporama

WEBINAIRE #2

Les 5 mesures salvatrices
à prendre en amont.



Téléchargez le diaporama



1 – Vos **objectifs** suprêmes

Chiffrez-les et mesurez-les

Quels sont-ils ?

Finir moins tard votre période fiscale (tous vos bilans au 31 mars)

Gagner du temps pour faire autre chose (services ? conseil ?)

Déstresser vos collaborateurs et les conserver

Augmenter votre CA et votre rentabilité (stratégie zéro malus)

Rester cool et en bonne santé

Pérenniser votre cabinet via une stratégie renouvelée

2 – Comprendre **la notion** fondamentale

Comment **la « vitesse de production »**
peut résoudre tous vos problèmes ?

2 – Comprendre la notion de **vitesse de production**



Il faut raisonner autrement :

On ne parle plus de temps passé ni de coûts qui sont des « conséquences »...

...on parle de **délai de production**
= nombre de jours entre deux dates
➔ calcul d'une **vitesse moyenne**
qui est la « cause »

2 – Comment calculer cet **indicateur « pur »**



Exemple :

La vitesse de production d'un bilan =
nombre de jours compris
entre l'envoi de la check-list au client
et sa date de RDV avec l'expert-comptable

➔ Ceci donne **un délai**

2 – Comment calculer cet **indicateur « pur »**



Exemple :

La vitesse de production de vos bilans = **55 jours**

Si vous progressez à **50 jours**

➔ Vous avez réalisé ~ **+9%** de gain de productivité réel
($100 - 50 \cdot 100 / 55$)

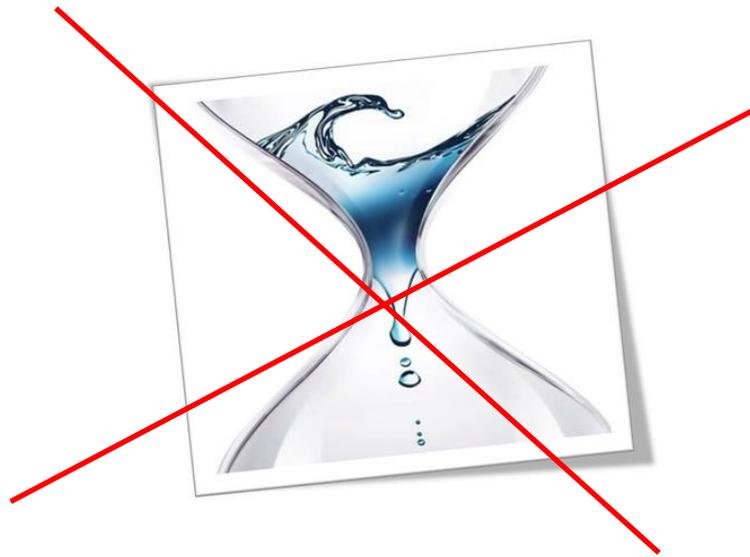
2 – Comprendre la notion de **vitesse de production**



Il faut raisonner autrement :

Le contrôle par dossier ou par collaborateur est presque **moins important...**

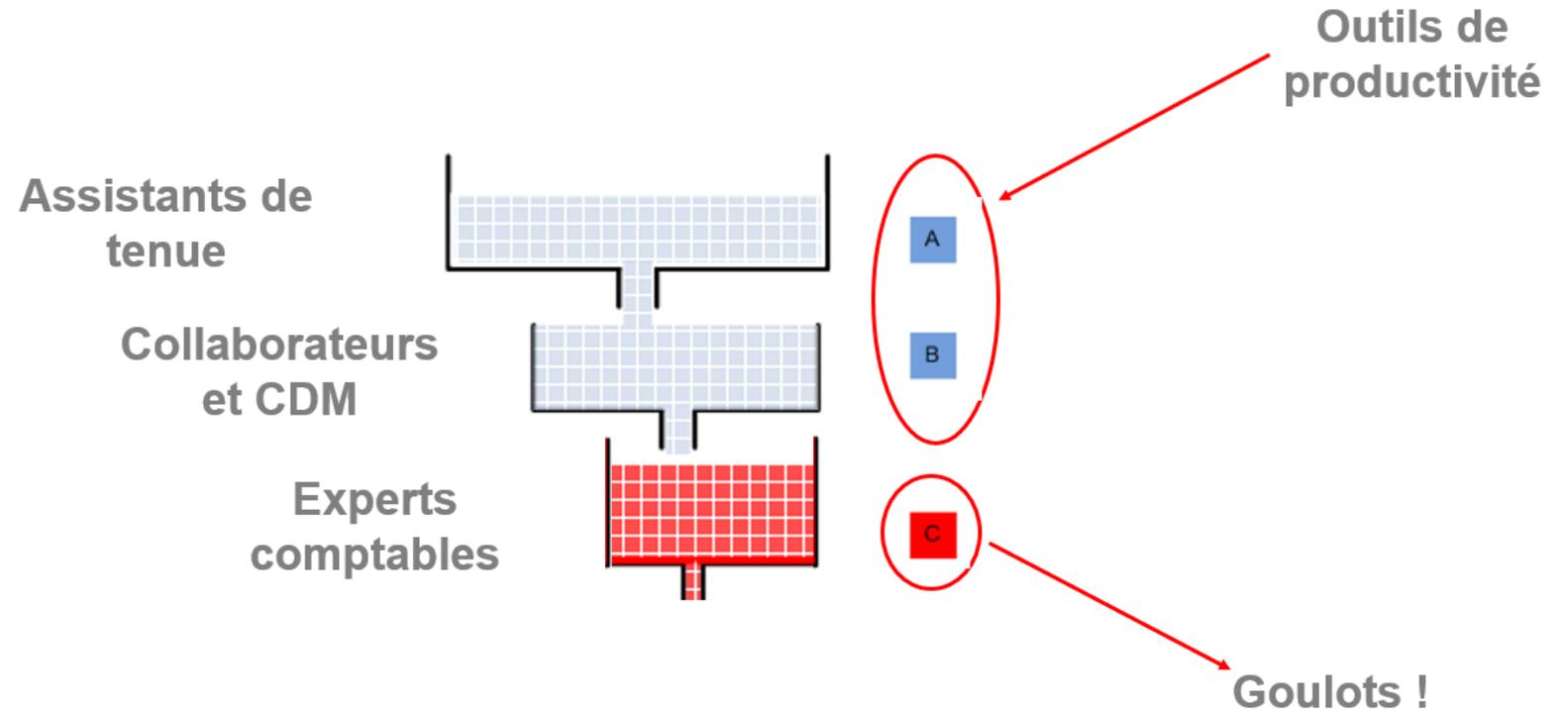
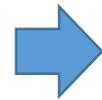
...que la vitesse « tous dossiers confondus » !
Il faut éviter de surcharger tous vos collaborateurs à 110% car vous créez des goulots et vous ruinez votre vitesse de production



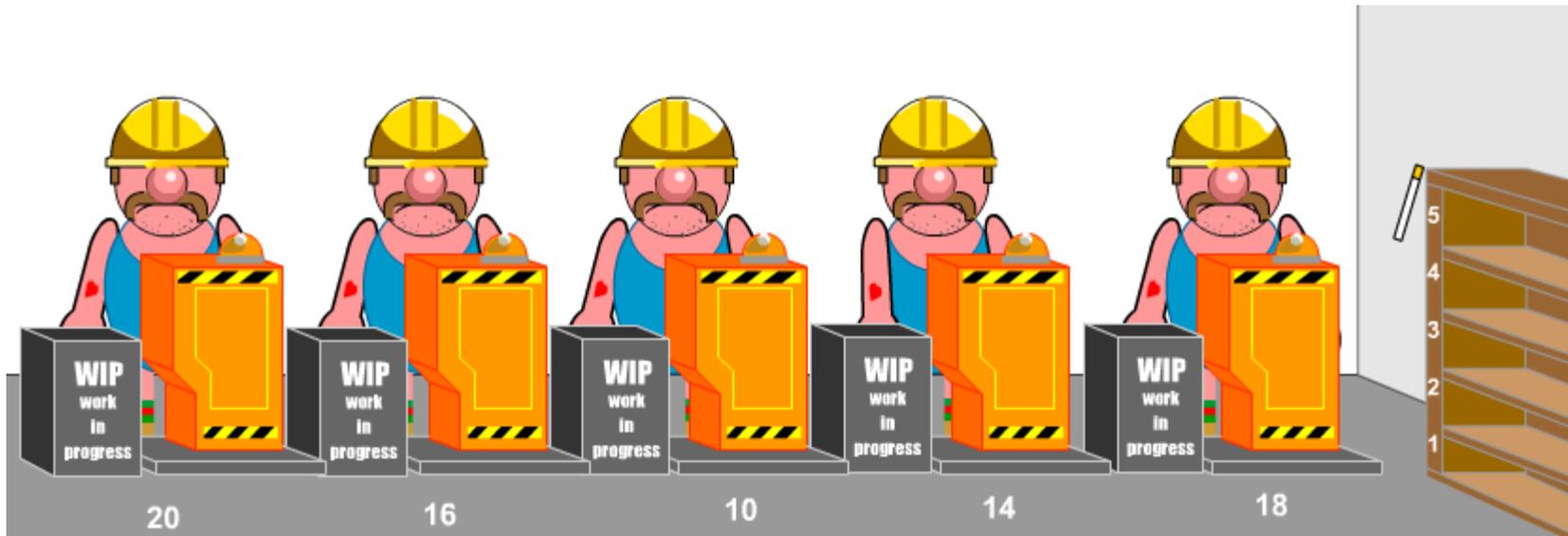
Les **2 notions** essentielles
pour une période fiscale réussie
= chasser les **goulots** pour accélérer la **vitesse**

3 – Comprendre ce qu'est et comment se forme un goulot d'étranglement

Le schéma classique en période fiscale



4 – Comprendre l'impact d'un nouvel outil ou d'une mauvaise pratique dans votre chaîne de production



WIP = work in progress
= encours de production

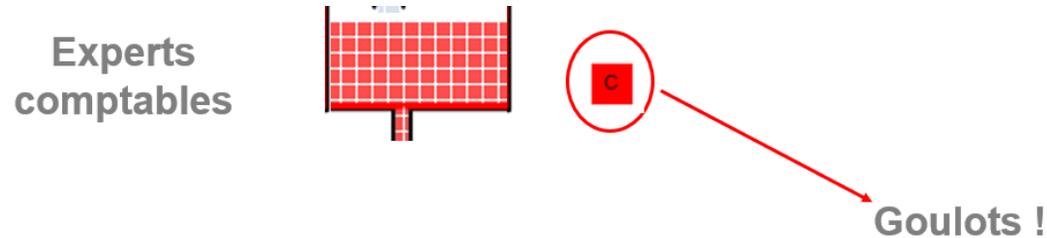
<http://www.tocca.com.au/Services/demomanufacturing.htm>

4 – Illustration dans la vie de tous les jours de la formation d'un **goulot**



<https://www.youtube.com/watch?v=7w6RyvIzDGA>

4 – Toutes les ressources « non goulot » doivent **se mettre au service** du goulot principal



Notamment par le changement des pratiques de production



Tenue à jour chaque mois... ou mieux !
Rétro-planification précoce de la période fiscale
Techniques de fast-close
Pas de production multi-dossiers simultanée
Pas de sur-qualité + un pilotage de l'avancement
Sensibilisation des collaborateurs aux lois du temps

5 – Parmi les solutions : les budgets de temps et le planning de charge



Les
pré-requis



- Des processus standards définis par mission récurrente
- Le calcul des obligations à date pour chaque client
- Des budgets de temps globaux/client amincis (-25%)...
- ...affectés en détail à chaque obligation client
- Un planning de charge automatique et dynamique
- Une double vision de la charge (prévision + pilotage)
- Un outil de réaffectation des tâches pour fluidifier la charge
- **De nouvelles pratiques de production**
- **Une saisie des temps qui évite la sur-qualité et met en alerte**
- **La gestion de l'impact de l'exceptionnel sur la charge de travail**

EN RÉSUMÉ - 5 **points cruciaux** à comprendre

1.

Avoir des
objectifs
précis

2.

Comprendre
la vitesse de
production
pour
l'améliorer

3.

Comprendre
la notion de
goulot et
comment il
se forme

4.

Comprendre
comment
vous vous
créez des
goulots

5.

La solution à
base de budgets
de temps et de
planning de
charge

Merci de votre attention !

Rendez-vous mardi 28 janvier de 8H à 9H

WEBINAIRE #4

**Le 3-en-1 magique
qui manque à tous les cabinets**

Gérer simultanément et sans effort vos obligations, vos temps et vos agendas ?